

Päivikki ja Sakari Sohlbergin säätiö sr.

Toimintakertomus 2022

1.1.2022-31.12.2022

## Sisällysluettelo

- 1 Säätiön toiminnan tarkoitus
    - 1.1 Säätiön toiminnan tarkoitus
    - 1.2 Säätiön myöntämät apurahat ja avustukset
      - 1.2.1. Tutkimusapurahat
      - 1.2.2. Rahoitusohjelma, toiminnalliset apurahat
    - 1.3 Verkostot ja yhteiskehittäminen
    - 1.4 Viestintä
  - 2 Hallinto
    - 2.1 Säätiön hallitus
    - 2.2 Säätiön henkilöstö
    - 2.3 Työryhmät
    - 2.4 Tilintarkastus
  - 3 Muut olennaiset tilikauden keskeiset tapahtumat
    - 3.1 Asiamiehen vaihdos
    - 3.2 Strategiatyö
    - 3.3 Sijoitustoiminnan muutokset
    - 3.4 Kiinteistö
  - 4 Kotimuseo
  - 5 Vuokraustoiminta
  - 6 Säätiön talous
    - 6.1 Taloudellinen tilanne ja omaisuusjaottelu
    - 6.2 Palkkiot
  - 7 Lähipiiritoimet
  - 8 Arvio Säätiön toiminnan kehityksestä
    - 8.1. Rahoitusohjelma ja apurahat
    - 8.2 Säätiön taloudellinen tilanne
- LIITTEET      Tutkimusapurahojen saajat

# 1 Säätiön toiminnan tarkoitus

## 1.1 Säätiön toiminnan tarkoitus

Päivikki ja Sakari Sohlbergin säätiön tarkoituksena on tukea ja edistää lääketiedettä ja terveydenhoitoa, ensisijaisesti lasten ja vanhusten tautien ehkäisytyötä sekä heidän henkisen ja ruumiillisen hyvinvointinsa hyväksi tapahtuvaa toimintaa. Lasten ja nuorten osalta on erikoisesti tuettava heidän isänmaallisella ja kristillisellä pohjalla tapahtuvaa henkisen kehityksensä edistämistä sekä heidän ruumiillisen ja henkisen vajaakykyisyytensä auttamista sekä ylläpitää kotimuseota.

Säätiö toteuttaa tätä tarkoitustaan myöntämällä apurahoja lääketieteen tutkimukseen ja avustuksia yleishyödyllisille toimijoille, jotka edistävät säätiön tarkoitusta. Toimintavuonna säätiö käynnisti uuden rahoitusohjelman, johon kutsuttiin mukaan kolmannen sektorin toimijoita. Rahoitusohjelma rakentaa lapsille, nuorille ja ikääntyville hyvää ja turvallista arkea. Lisäksi säätiö ylläpitää kotimuseota.

## 1.2 Säätiön myöntämät apurahat ja avustukset

### 1.2.1. Tutkimusapurahat

Päivikki ja Sakari Sohlbergin Säätiö jakaa apurahoja tutkimukseen, joka edistää lasten, nuorten ja vanhusten hyvinvointia. Säätiö jakaa apurahoja erityisesti lääketieteelliseen tutkimukseen ja tukee perusopintojen jälkeistä tutkimusta, kuten väitöskirjatöitä, väitöskirjan jälkeistä tutkimusta ja tutkimusryhmiä. Säätiö tukee ensisijaisesti tutkijan virkavapautta, apuhenkilöstön palkkausta sekä välittömiä tutkimuskustannuksia, kuten laboratorio- ja vastaavia kustannuksia.

Vuonna 2022 apurahahaku järjestettiin 15.8.–30.9.2022. Apurahoja haettiin sähköisen Datalinkin apurahajärjestelmän kautta. Tiedeapurahahakemuksia saatiin 411, joista ikääntymiseen ja vanhusten hyvinvointiin 211 kpl, osuus 51,3 % summa 6.296.119 € sekä lasten ja nuorten hyvinvointiin 200 kpl, osuus 48,7 % summa 5.697.070 €. Hakemusten yhteenlaskettu summa oli 11 993 189 €.

Säätiön apurahoja arvioi neljä professoria Harri Saxen, Samuli Rautava, Tiina Paunio ja Markus Färkkilä. Arviointiryhmän jokaiselle jäsenille maksettiin palkkiota 4500 €. Arvioitsijat jääväsivät itsenä hakemuksista, joihin kuului heidän lähipiirissä olevia hakijoita.

Säätiö vastaanotti lääketieteessä ennätysmäärän hakemuksia: 411 apurahahakemusta (341 edellisvuonna). Apurahoina jaettiin 1,476 miljoonaa euroa eli haetusta summasta voitiin myöntää 12,3 %. Apurahoista 33 myönnettiin työryhmille ja 74 yksityishenkilöille. Apurahaa saaneista tutkimuksesta puolet olivat lasten ja nuorten hyvinvointia edistäviä ja puolet ikääntyvien hyvinvointia edistäviä.

Helsingin yliopiston tutkijoille myönnettiin lukumääräisesti eniten apurahoja. Lisäksi apurahoja myönnettiin muun muassa Itä-Suomen, Oulun, Tampereen ja Turun yliopistoihin. Suurin apuraha 60 000 euroa myönnettiin apulaisprofessori Merja Voutilaiselle Alzheimerin taudin hoitomuodon kehittämiseen. Tampereen yliopiston professori Heli Skottman sai puolestaan 40 000 euron apurahan tutkimukseen, jossa kehitetään kantasolupohjaista hoitomuotoa ikääntymiseen liittyvään sokeuttavaan sarveiskalvosairauteen. Tutkimusapurahojen saajat liitteenä ( liite 1 ).

### 1.2.2. Rahoitusohjelma, toiminnalliset apurahat

Päivikki ja Sakari Sohlbergin säätiö muutti vuonna 2022 strategiaansa lasten, nuorten ja ikääntyvien sosiaalisten haasteiden ratkaisemiseksi. Avoimen apurahahaun sijaan säätiö kutsui itse kolmannen sektorin toimijoita yhteen pohtimaan keinoja rakentaa turvallisempaa arkea lapsille, nuorille ja ikääntyville. Toimijat kokoontuivat lukuisiin työpajoihin syksyn aikana, ja järjestöjen olemassa olevia toimintamuotoja yhdistettiin joustaviksi palvelupoluiksi tukea tarvitseville.

Pyrkimyksenä oli löytää tukimuotoja, joilla voidaan entistäkin vahvemmin tukea lasten, nuorten ja vanhusten hyvinvointia Suomessa sekä osoittaa tehdyn työn tuloksia ja vaikutuksia paremmin.

Rahoituksen lisäksi säätiö tarjoaa tuettaville tahoille myös sparrausta, tukea ja verkostoja. Ohjelmaan valittiin mukaan kolmannen sektorin toimijoita, jotka ovat kehittäneet jo vaikuttavaksi todettuja toimintamuotoja.

Rahoitusohjelmassa mukana oleville myönnettiin hankehakemuksen perusteella kolmivuotinen rahoitus. Rahoitus maksetaan vuosi kerrallaan. Vuoden 2023 rahoitusosuus on yhteensä 1 298 760.

Asemat lapset ry	64 000 €
Aspa säätiö sr.	125 760 €
Helsingin Diakonissalaitos	226 000 €
Helsinki Missio	240 000 €
Kukunori ry	116 000 €
Lasten ja nuorten keskus ry	172 000 €
Mieli ry	96 667 €
SOS-lapsikylä	96 667 €
Suomen Punainen risti	161 666 €

### 1.3 Muut lahjoitukset

Varsinaisten apurahojen lisäksi myönnettiin 10 000 euroa Moila Oy:lle ei kaupallisen Moka Mera-sovelluksen kehittämiseen. Sovellus tukee ukrainalaisten lasten kielen kehittymistä.

Säätiöiden Pot doc-poolin kautta tuettiin 50 000 eurolla Karri Kaivolaa.

Säätiön vuonna 2020 päättämästä lahjoituksesta sosiaalisten terveyserojen kaventamishjelmaan Helsingin yliopistolle maksettiin toinen erä 400 000 euroa. Rahoitusta jää tuleville vuosille 1 200 000 euroa. Ohjelmaa johtamaan valittiin apulaisprofessori Joni Lindbohm ja työ käynnistyi syksyn 2022 aikana.

Pohjoismaisen Sohlbergs Nordiska Priset i Gerontologi palkintoon myönnettiin 10 000 euroa. Palkinto jaettiin 8. toukokuuta 2022 Tanskan Odensissa järjestetyssä Pohjoismaisessa gerontologian konferenssissa Susanne Iwarsonille. Konferenssin teemana oli tänä vuonna ”Muutos ja jatkuvuus”. Iwarsson piti konferenssissa juhlaesitelmän.

### 1.4 Viestintä

Säätiön viestinnästä vastasi Säätiön asiamies yhdessä Emilia Mäenpään kanssa. Toimintavuoden aikana uudistettiin säätiön nettisivuja ja otettiin käyttöön Twitter-tili sekä Facebook-tili. Pääasiallisin viestinnän kanava on säätiön verkkosivut. Säätiö pyrki viestinnällään parantamaan säätiön tunnettuutta ja lisäämään tietoisuutta säätiön toiminnasta ja tavoitteista. Viestinnän avulla säätiön näkyvyys kasvoi merkittävästi toimintavuoden aikana.

## 2 Hallinto

### 2.1 Säätiön hallitus

Säätiön toiminnasta vastaavat hallitus yhdessä asiamiehen kanssa. Säätiön hallituksen jäseninä toimivat koko toimintavuoden Tiina Tallberg (puheenjohtaja), Antti Tulenheimo (varapuheenjohtaja), Harri Saxen, Christian Borgström ja Sara Vähäpassi sekä varajäseninä Patrik Sohlberg ja Artturi Virkkunen. Hallitus kokoontui tilikauden aikana yhteensä kahdeksan kertaa. Hallituksen kokousten lisäksi hallituksen jäsenet kokoontuivat eri työryhmissä.

Säätiön vuosikokous pidettiin 10.3.2022. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Tiina Tallberg ja varapuheenjohtajaksi Antti Tulenheimo. Valittiin erovuoroiset jäsenet uudelleen, Christian Borgström hallituksen varsinaiseksi jäseneksi vuosiksi 2022–2026 ja Artturi Virkkunen varajäseneksi vuosiksi 2022 – 2023.

Hallitus noudattaa toiminnassaan Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan hyvän hallinnon ohjeistuksia.

### 2.2 Säätiön henkilöstö

Säätiön kokoaikaisena asiamiehenä toimi Heikki Tulenheimo ajalla 1.1.2022-31.5.2022. Säätiön uusi asiamies Ulla Nord aloitti 19.4.2022 ja virallisesti asiamiehen tehtävät 1.6.2022. Museossa työskenteli museoemäntä Aja Alijoki sekä tuntityöntekijöinä seitsemän museo-opasta.

### 2.3 Työryhmät

Säätiössä toimi kolme työryhmää toimintavuoden aikana. Työryhmät kokoontuvat säännöllisesti keskustelemaan ja linjaamaan säätiön toimintaan liittyvistä asioista.

**Kiinteistötyöryhmä:** Patrik Sohlberg (pj) Tiina Tallberg

**Sijoitustyöryhmä:** Christian Borgström (pj) Patrik Sohlberg ja Tiina Tallberg

**Museotyöryhmä:** Antti Tulenheimo (pj) Tiina Tallberg

Asiamies osallistuu jokaisen työryhmän toimintaan.

### 2.4 Tilintarkastus

Säätiön pitkäaikaisena toiminutta tilintarkastajaa Ari Lehtoa ei uusien 7 vuoden rotaatiosäädösten vuoksi voitu enää valita tilintarkastajaksi. Ari Lehdon ilmoitettua, että KHT Lauri Roti ja edellisen vuoden 2021 muut tilintarkastajat ovat tehtävään käytettävissä, valittiin Säätiön vuosikokouksessa vuoden 2022 tilintarkastajiksi KHT Lauri Roti ja KHT-yhteisö BDO Oy päävastuullisena KHT Tiina Lind. Lauri Rotin varatilintarkastajaksi valittiin KHT Eeva Koivula.

## 3 Muut olennaiset tilikauden tapahtumat

### 3.1 Asiamiehen vaihdos

Säätiön pitkäaikainen asiamies jäi eläkkeelle 31.5.2022. Säätiön uutena asiamiehenä aloitti Ulla Nord 1.6.2022. Ulla Nordilla on pitkä työkokemus säätiökentän johtotehtävissä sekä vahva substanssiosaaminen lasten, nuorten ja ikääntyvien palveluiden kehittämistyössä.

### 3.2 Strategiatyö

Säätiö käynnisti keväällä 2022 strategiatyön. Strategiatyössä määriteltiin Säätiön viiden vuoden tavoitteita.

Säätiön visiona on, että lapsilla, nuorilla ja ikäihmisillä on yhdenvertaiset mahdollisuudet elää turvallista ja hyvinvoivaa arkea.

Keinoina strategian toteuttamiseen käynnistimme uuden rahoitusohjelman, johon kutsuttiin mukaan olemassa olevia hyviä työmuotoja edistämään säätiön tavoitteita. Ohjelmissa tuemme konkreettisia tekoja, joilla parannetaan lasten, nuorten ja ikäihmisten hyvinvointia arjen eri ympäristöissä.

Tulevaisuudessa Säätiön tavoitteena edistää hyvien työmuotojen vakiintumista ja skaalaamista sekä tukea toimintaa, jossa eri organisaatiot tuovat parhaan osaamisen yhteisten tavoitteiden edistämiseen. Myönnämme rahoitusta vaikuttaviin ja mitattaviin toimenpiteisiin.

Tutkimuksessa säätiö keskittyy korkeatasoisen suomalaisen lääketieteen tutkimuksen tukemiseen. Säätiö rahoittaa vuosittain merkittävästi sekä kliinisiä lastentautien että vanhusten sairauksien tutkimusta.

#### Säätiön strategiset tavoitteet tuleville vuosille

1. Säätiön tuottama tuki tuottaa lisää osaamista ja vaikuttavuutta kentän eri toimijoille.
2. Säätiö on aktiivinen toimija lasten, nuorten ja vanhusten hyvinvoinnin edistämässä Suomessa.
3. Säätiön viestintä ja verkostot tukevat yhteistyökumppaneiden tunnettuutta, työn skaalautumista ja juurtumista.

### 3.3 Sijoitustoiminnan muutokset

Säätiössä uudistettiin toimintavuoden aikana varainhoidon toimintatapoja. Sijoituksiin liittyviä asioita hoitaa sijoitustyöryhmä yhdessä Säätiön asiamiehen kanssa. Sijoitustyöryhmän esitykset viedään hallitukselle päätettäväksi.

Sijoitusten raportointia uudistettiin ja kehitettiin ja yhteistyökumppaniksi valittiin Sijoitustutkimus Oy.

Toimintavuonna päätettiin myös ulkoistaa osa säätiön sijoitusvarallisuudesta täyden valtakirjan salkunhoitajille. Säätiö järjesti tarjouspyynnön valikoiduille varainhoitajille sijoitusomaisuuden hoitamisesta. Tarjoukseen vastasi Nordea, SEB, Evli, Op, Capman sekä EQ. Näistä jatkokeskusteluun valittiin Nordea, SEB, Capman sekä EQ. Valituksi tulivat SEB, Evli ja CapMan. Yhden sijoitussalkun arvo on 8 milj. euroa.

Säätiö teki toimintavuonna uudelleenjärjestelyjä sijoitusten hoidossa ja likvidoi osan sijoituksistaan sekä päätti yhteistyön viiden eri vastapuolen kanssa. Tämän vuoksi säätiön myyntivoitot olivat arvioitua

korkeammat. Likvidoidut varat siirrettiin välittömästi uusille salkunhoitajille sekä lisättiin Nordeaan 1 milj. euroa, joka sijoitettiin pohjoismaisiin osakkeisiin.

Sijoitustyöryhmä kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa.

### 3.4 Kiinteistö

Kiinteistössä suoritettiin vuoden aikana perusteelliset kuntotutkimukset. Tutkimusten perusteella todettiin kiinteistön olevan useiden remonttien tarpeessa. Remontit tullaan käynnistämään vuonna 2023. Toimintavuonna suoritettiin useita pienempiä tarpeellisia korjaustöitä. Lisäksi säätiö irtisanoi kaikki varastojen vuokrasuhteet. Varastot tullaan ottamaan kiinteistön omaan käyttöön.

Säätiö teki useita muutoksia kiinteistön hoidossa toimintavuoden aikana. Kiinteistön uudeksi huoltoyhtiöksi valittiin Kiinteistöhuoltoyhtiö Määttä Oy ja Säätiö ostaa teknisen isännöinnin palvelua Projektiministerit Oy:ltä. Kiinteistön pelastussuunnitelma päivitettiin ja otettiin käyttöön Safetumin sähköinen järjestelmä. Isännöitsijänä toimii Säätiön asiamies Ulla Nord.

### 3.5 Säätiön muut ajankohtaiset asiat

Säätiö otti toimintavuonna käyttöön Datalinkin laajennetun sähköisen apurahajärjestelmän. Jatkossa kaikki apurahoihin liittyvät toimenpiteet, maksatukset, että viranomaisilmoitukset hoidetaan apurahajärjestelmän kautta.

Säätiön arkistointi uudistettiin sähköiseksi.

Säätiön riskien hallintasuunnitelma päivitettiin.

Säätiön uusi talous- ja hallintosääntö hyväksyttiin hallituksen kokouksessa numero 8.

## 4 Kotimuseo

Kahden koronavuoden jälkeen museo avautui taas yleisölle 7.2.2022. Kävijöitä oli poikkeuksellisen paljon.

Museo oli kiinni ajalla 1.1.2022-6.2.2022, 27.6.2022-20.8.2022 ja 7.12.2022-31.12.2022

Museo on auki maanantaisin kello 15.30 ja 17.00. Tämän lisäksi museolle voi varata opaskierroksia. Opastuksia oli yhteensä 108. Kotimuseossa oli vierailijoita yhteensä 582 ja pääsylippuja myytiin 525. Tämän lisäksi museolla vieraili 57 henkilöä, joilta ei peritty maksua. Säätiön tavoitteena on avata museota yhä monipuolisemmalle asiakaskunnalle ja tavoittaa myös kohderyhmiä, joiden hyvinvointia säätiö muussa työssään tukee. Nämä käynnit ovat ilmaisia.

Museoon palkattiin uusia oppaita ja vuoden lopussa oppaiden määrä oli seitsemän.

Museon tulevaa toimintaa kehitettiin syksyn ajan yhdessä oppaiden ja museotoimikunnan kanssa. Museotoimikuntaan kuuluvat toimikunnan puheenjohtaja Antti Tulenheimo, Tiina Tallberg ja Säätiön asiamies. Vuonna 2023 museo täyttää 20-vuotta ja vuodelle suunniteltiin erityistä ohjelmaa.

Museossa tehtiin remonttia mm. museuhuone maalattiin ja vaihdettiin lattia.

## 5 Vuokraustoiminta

Vuokratuotot olivat toimintavuonna 889 691,53.

Vuokralaisten vaihtuvuus oli alkuvuonna suurta. Vuokralaisia vaihtui seitsemässä asunnossa.

Marraskuussa 2022 hallitus päätti korottaa asuntojen vuokria 3 % 1.1.2023 alkaen. Korotus on varsin maltillinen, kun huomioidaan korkotason nousu, inflaation aiheuttama yleinen kustannustason nousu mm. kiinteistöjen ylläpidossa ja rakennuskustannuksissa sekä energian merkittävä kallistuminen.

Vapautuvissa asunnoissa tehtiin pintaremontteja. Yhden vapautuvan asunnon 9 B 10 kohdalla päätettiin tehdä perusteellinen remontti. Remontin suunnitelmaa ja kokemuksia hyödynnetään tulevaisuudessa muissa asuntojen remonttisuunniteluissa.

Vuoden lopussa kaksi huoneistoa oli tyhjillään.

## 6 Säätiön talous

### 6.1 Taloudellinen tilanne ja omaisuusjaottelu

Säätiön taloudellinen tilanne oli koko tilivuoden hyvä.

Vuoden 2022 tilinpäätös osoittaa 6 796 267,73 euron ylijäämää. Ylijäämää kasvatti sijoitusomaisuuden uudelleen organisoimien vuoksi myytyjen osakkeiden myyntivoitot. Myyntivoitot siirrettiin valituille salkunhoitajille.

Sijoitusmarkkinoilla oli poikkeuksellisen epävakaa vuosi kriisien takia. Tämä näkyi myös negatiivisena säätiön sijoitustoiminnassa.

Vuoden lopussa koko salkun markkina-arvo oli 120,5 miljoonaa euroa.

Toimintavuoden aikana säätiölle kertyi

- osinkotuottoja 3 431 990,18
- korkotuottoja 165 464,50
- rahastojen tuottoja 3 216 068,78 euroa,
- sijoitusten myyntivoittoja 7 126 065, 31 euroa.

Koko vuoden 2022 osalta säätiön koko salkun tappio jäi -8,7 %:iin (indeksi -9,4 %), joka oli selkeästi eri luokkaa vuoden 2021 tuloksen kanssa (2021: +18,3 %). Salkun arvon heiluntaa kuvaava volatilitteetti oli myös selvästi korkeampi vuonna 2022 kuin edellisvuosina (2022: 10,9 % vs. 2021: 8,6 %).

Säätiön osakesalkun tuotto jäi lopulta -9,9 %:iin (indeksi -12,6 %). Japani-osakkeita (-1,5 %) lukuun ottamatta kaikissa osakeluokissa nähtiin yli 10 % tappioita, suurimpana eurooppalaisten osakkeet (-20,3 %) ja pohjoisamerikkalaisten osakkeet (-17,2 %).

Säätiön koko korkosalkku tuotti vuonna 2022 tappiota jopa -10,7 % (indeksi -12,8 %). Kaikissa pitkän koron luokissa nähtiin vuonna 2022 suuria tappioita - sekä IG- (-12,1 %) että high yield -sijoituksissa (-8,4 %) laskua jyrkästi viime vuonna.

Säätiön sijoitusasioita valmistelemaan työryhmään kuuluivat toimintavuonna Christian Borgström (pj), Tiina Tallberg ja Patrik Sohlberg. Säätiön sijoitustyöryhmä päivittää vuoden 2023 sijoitussuunnitelman, jossa linjataan sijoitusten allokaatio sekä keskeiset sijoitustoimenpiteet.



## 7 Lähipiiritoimet

Säätiö ylläpiti lähipiiriohjeensa mukaisesti laadittua luetteloa säätiön suppeaan lähipiiriin kuuluvista henkilöistä ja yhteisöistä.

Tilikaudelta ei ole tiedossa, että säätiö olisi myöntänyt apurahoja, avustuksia tai lahjoituksia säätiön lähipiiriin kuuluville henkilöille tai yhteisöille.

Suppeaan lähipiiriin kuuluvia ei ole säätiön vuokralaisena.

Säätiöllä on tiedossa tilikaudelta seuraavat taloudelliset toimet säätiön ja sen lähipiiriin kuuluvien ryhmien välillä:

Hallituksen jäsenille maksettu palkkioita osallistumisesta eri työryhmiin yhteensä 15 750 euroa. Hallituksen jäsenille ja asiamiehelle on maksettu kilometrikorvauksia ja päivärahoja yhteensä 918,20 euroa.

Korvauserusteet ovat perustuneet Verohallinnon verovapaista korvauksista annettuihin päätöksiin.

Asiamiehelle on maksettu normaali kuukausipalkkaa. Asiamiehellä on lisäksi ollut käytössään autopaikka- ja puhelinetu. Heikki Tulenheimolla oli myös autotallietu.

Tilintarkastajille on maksettu 4563,20€ euron tilintarkastuspalkkio.

Säätiön suppeaan lähipiiriin kuuluvat henkilöt ovat tehneet säätiölle tuntitöitä. Heille maksettiin palkkaa yhteensä 405,48 euroa.

Säätiö kilpailutti osan sijoitusomaisuudestaan täyden valtakirjan varainhoitajille. Kilpailutukseen osallistui kuusi eri toimijaa ja yhtenä näistä sijoitusyhtiö CapMan. Hallitus valitsi kokouksessa numero 6 kolme varainhoitajaa ja Capman on yksi valituista. Salkun koko on 8 milj. euroa. Hallituksen puheenjohtaja Tiina Tallberg sekä hallituksen jäsen Christian Borgström jäväsit itsensä lopullisissa varainhoitajien valinnoissa CapManin osalta. Puheenjohtajan lähipiiriin kuuluva henkilö on Capmanin hallituksen puheenjohtaja ja hallituksen jäsen Christian Borgström työskentelee yrityksessä.

Hallituksen puheenjohtajaa, asiamiestä ja museoemäntää muistettiin jouluna tavanomaisella tasolla olevalla lahjalla. Hallituksen jäsenten museokortit uusitaan vuodelle 2023.

## 8 Arvio Säätiön toiminnan kehityksestä

### 8.1. Rahoitusohjelma ja apurahat

Säätiö keskittyy tulevan vuoden aikana kehittämään ja käynnistämään uuteen rahoitusohjelmaan valittuja kärkiä. Säätiö toimii aktiivisesti ohjelmakokonaisuuden kehittämistyössä ja vastaa vaikuttavuuden mallinnuksesta, viestinnästä sekä tulosten ja vaikutusten seurannasta.

Tutkimusapurahojen painopisteitä arvioidaan keväällä ja haku aika tullaan lyhentämään aiemmasta. Apurahojen haku tapahtuu syyskuun aikana.

### 8.2 Säätiön taloudellinen tilanne

Säätiön taloudellisen tilanteen arvioidaan jatkuvan hyvänä. Säätiön omistamassa kiinteistössä kauppiaankatu 9-11 käynnistyy mittavat remontit. Arvioidut remonttikulut vuodelle 2023 ovat 780 000 euroa.

## LIITTEET

Liite 1. Tutkimusapurahojen saajat